



**9.º CONGRESSO
LUSO-BRASILEIRO
DE AUDITORES FISCAIS
COIMBRA | 2025**

“Um Sistema fiscal global e inclusivo, promotor de justiça social e do crescimento econômico sustentável”

Tributação Municipal

Mediadora: **Suzane Roessler** (Presidente do SINFAM-RN e representante da FENAFIM)

Palestrantes:

- (PT) **Liliana Pimentel** (Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra)
- (PT) **Carlos Lobo** (Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa)
- (BR) **Giovanna Victor** (Secretária da Fazenda – Salvador, Bahia)

COLABORADORES DOS MUNICÍPIOS

AMFISCO-MG, Associação dos Membros dos Fiscos Municipais do Estado de Minas Gerais;

Tibau do Sul/RN, Jucileide F. S. de Souza;

Ipojuca/PE, Carlos Cardoso Filho;

Macaíba/RN, Dinarte José de Medeiros;

Passos/MG, Luciana Morato;

Londrina/PR, Eliane Kitagawa;

Pedro Avelino/RN, Waleska Freire da Silva;

Porto Belo/SC, Marcelo Leandro Maciel, Procurador Municipal;

Matozinhos/MG, Samira Vitória Rodrigues Fernandes;

Caicó/RN, Denilson A. Bernardo;

Camaragibe/PE, Eduardo Lima;

São Gonçalo do Amarante/RN, Rossana Roberta da Costa Silva;

São Gonçalo do Amarante/RN, José de Anchieta Xavier de Sousa;

Teotônio Vilela/AL, Wallison Freire da Silva;

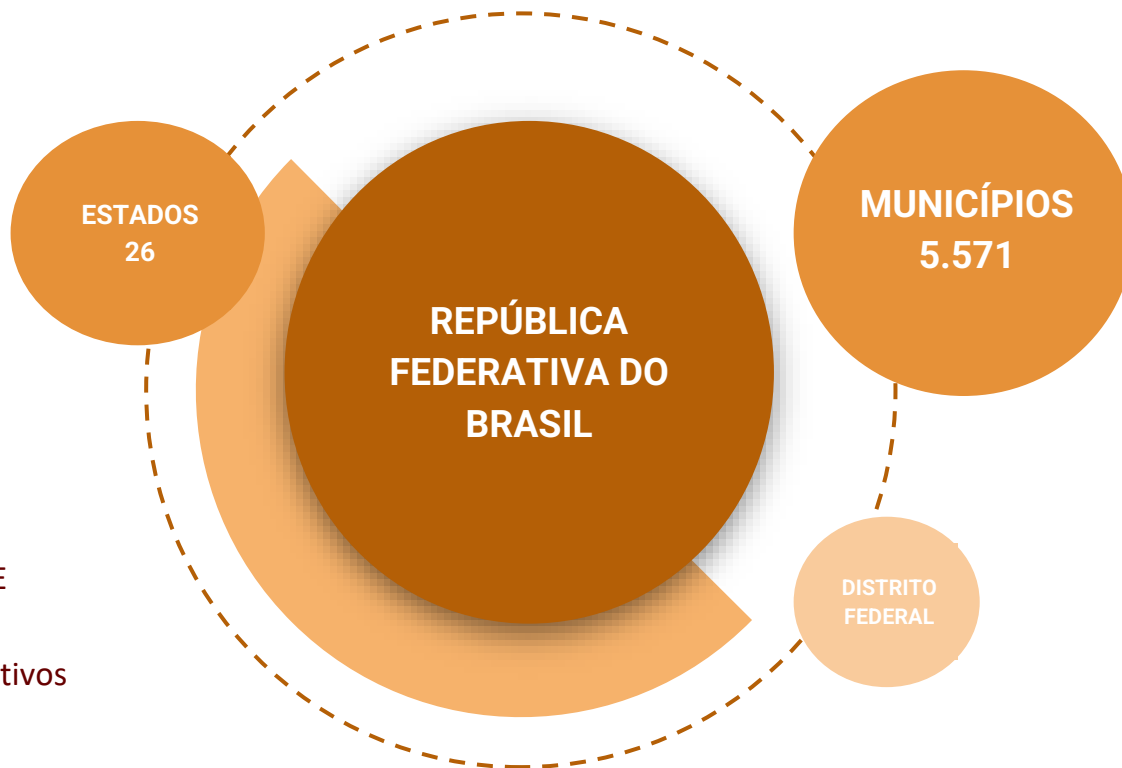
Altos/PI, Naécio Lopes Miranda;

Pires do Rio/GO, Wagner José de Almeida Souza;

Cristiano José de Oliveira.



FEDERALISMO



REPÚBLICA É FORMA DE
GOVERNO
FEDERALISMO É SISTEMA DE
GOVERNO.
Municípios são entes federativos

Mapa político do Brasil



Mapa político dos Municípios do Brasil

**São 5.571 Municípios
(IBGE 2024)**

**203.080.756 habitantes
(IBGE 2022)**

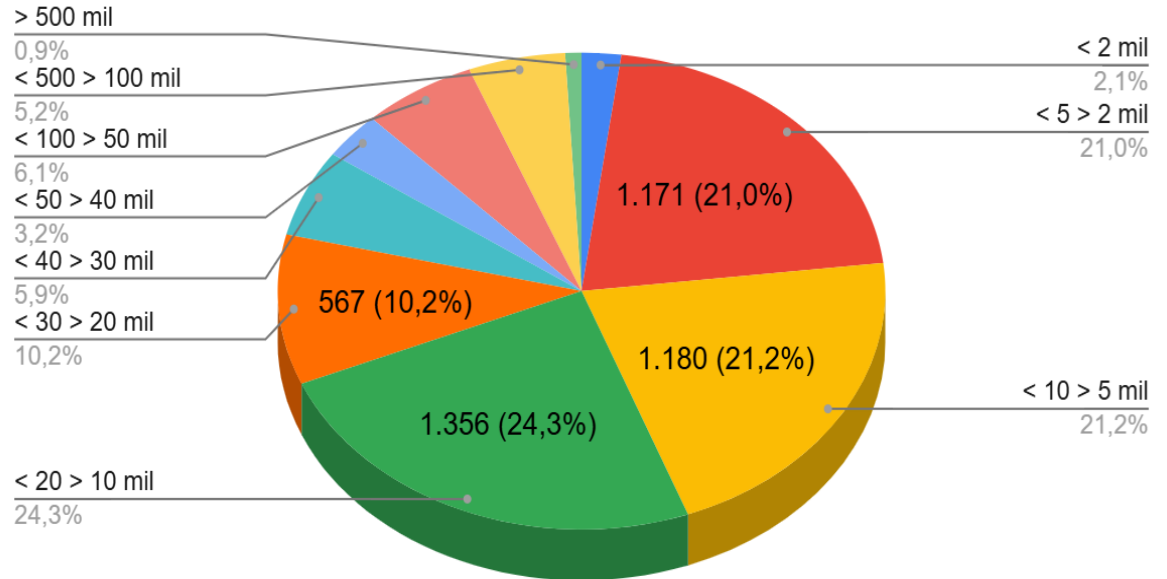
**Área territorial total:
8.509.379,576 km²**



Habitantes dos Municípios do Brasil

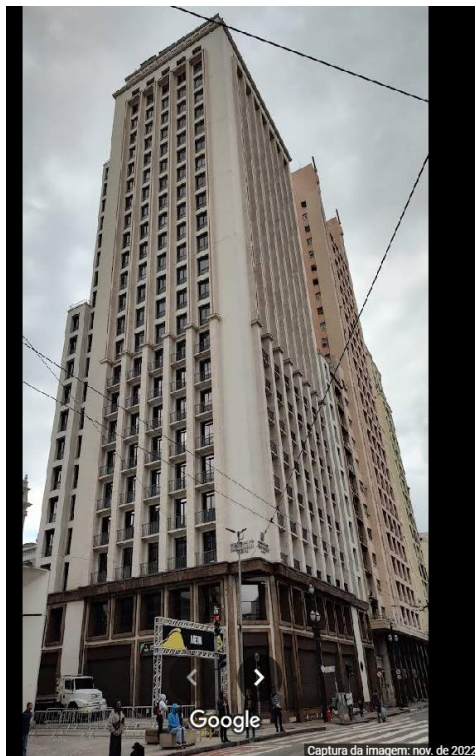
MUNICÍPIOS

BRASIL		5.571
%	HABITANTES	MUNICÍPIOS
2,10%	< 2 mil	117
21,02%	< 5 > 2 mil	1.171
21,18%	< 10 > 5 mil	1.180
24,34%	< 20 > 10 mil	1.356
10,18%	< 30 > 20 mil	567
5,91%	< 40 > 30 mil	329
3,16%	< 50 > 40 mil	176
6,09%	< 100 > 50 mil	339
5,17%	< 500 > 100 mil	288
0,86%	> 500 mil	48
IBGE 1º DE JULHO DE 2024 (ESTIMATIVAS DA POPULAÇÃO RESIDENTE NOS MUNICÍPIOS)		



As Casas da Tributação Municipal no Brasil

**Secretaria Municipal de Fazenda de
Porto Velho/RO**
> 400 mil hab.



**Secretaria Municipal da
Fazenda de São Paulo/SP**
> 10 milhões de hab.

**Secretaria Municipal de Tributação de
Natal/RN**
> 750 mil hab.



As Casas da Tributação Municipal no Brasil

**Secretaria Municipal de
Tributação e Finanças de
Caicó/RN**
> 60 mil hab.



**Secretaria da Fazenda de
Foz do Iguaçu/PR**
> 250 mil hab.

As Casas da Tributação Municipal no Brasil



Secretaria Municipal de Tributação de
São Gonçalo do Amarante/RN
> 110 mil hab.

Secretaria Municipal de
Tributação de Goianinha/RN
> 25 mil hab.



Coordenadoria Municipal de
Tributação de Lajes/RN
> 9 mil hab.

As Casas da Tributação Municipal no Brasil

Secretaria Municipal de Fazenda
de Ponta Grossa/PR
> 370 mil hab.



Secretaria Municipal de Fazenda de
Pimenta Bueno/RO
> 35 mil hab.



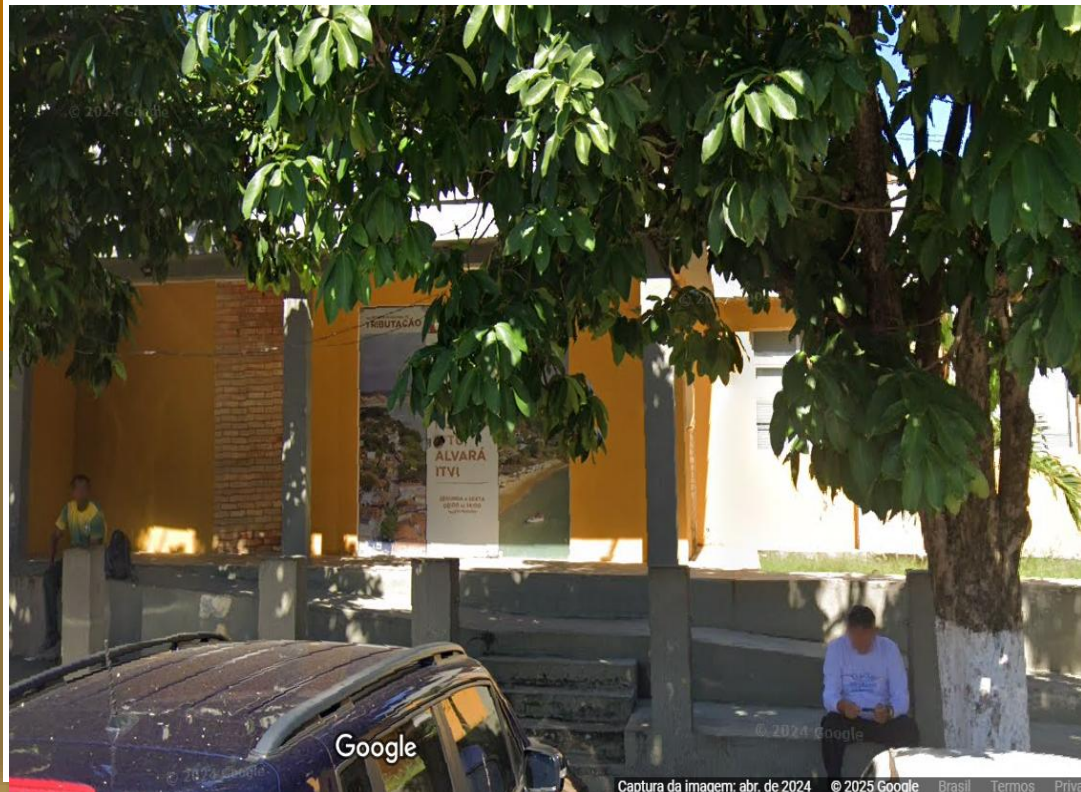
Secretaria Municipal de Tributação de
Brejinho/RN
> 12 mil hab.

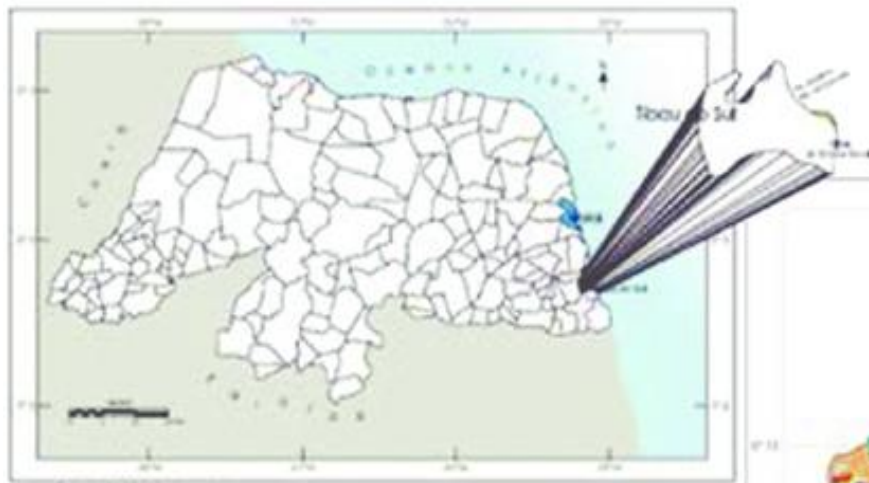


As Casas da Tributação Municipal no Brasil



Secretaria Municipal de Tributação e
Tibau do Sul/RN

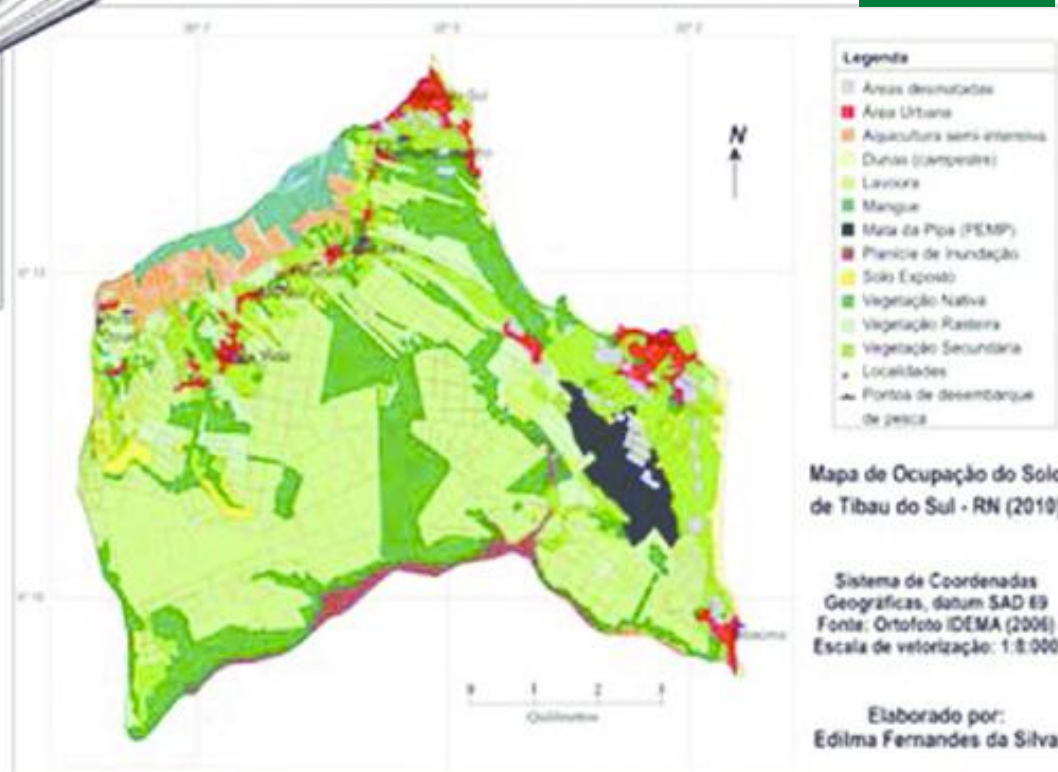




Fonte: IDEMA, 2009

Tibau do Sul
16.929 habitantes
(IBGE, 2022)

Área territorial: 102,680 km²



São **167 Municípios** que formam
o Estado do Rio Grande do Norte

3.302.729 habitantes
(IBGE, 2022)

Área territorial:
52.809,599 km²





MINISTÉRIO PÚBLICO
DO RIO GRANDE DO NORTE

LANÇOU O PAINEL:

arrecada 
mais \$

Relatório Estrutura Fazendária Municipal (2024)

São 167
municípios do RN

apenas
63 responderam



● 63 RESPONDERAM ● 104 NÃO RESPONDERAM

Relatório Estrutura Fazendária Municipal (2024)

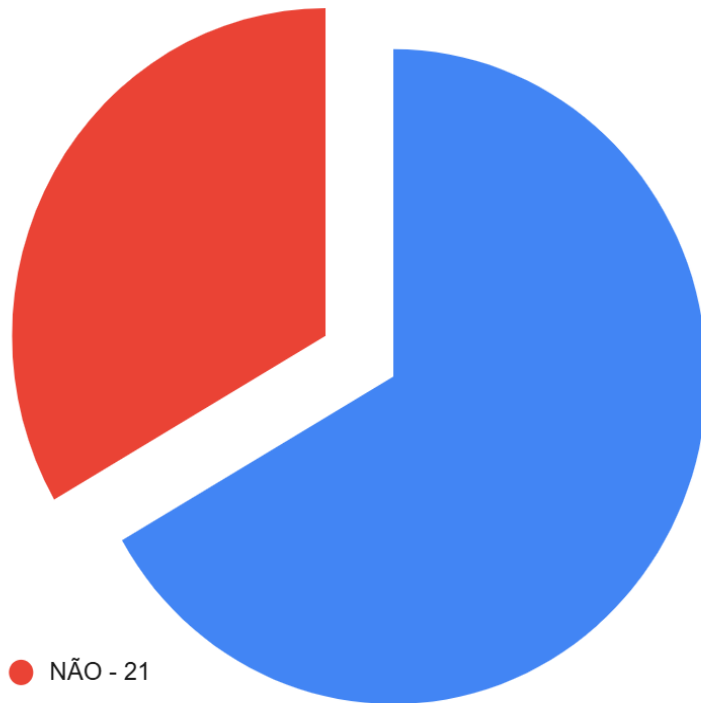
São 167 municípios

Dos 63 Municípios:

42 sim

21 não

possui
secretaria específica
(AT)



● SIM - 42 ● NÃO - 21

Relatório Estrutura Fazendária Municipal (2024)

São 167 municípios

Dos 63 Municípios:

14 sim (1)

10 sim (>1)

39 não

Servidor do Fisco
(AT)



● 14 SIM (1) ● 10 SIM (> 1) ● 39 (0)

Relatório Estrutura Fazendária Municipal (2024)

São 167 municípios

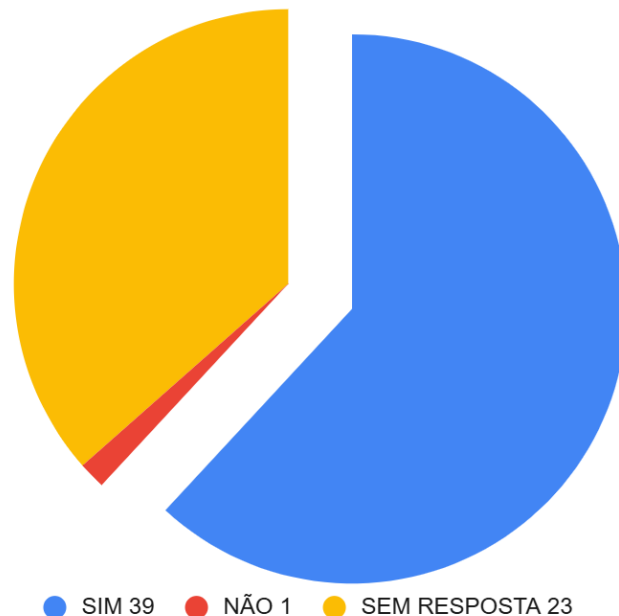
Dos 63 Municípios:

39 sim

1 não

23 sem resposta

Sistema de
informação (AT)



Relatório Estrutura Fazendária Municipal (2024)

São 167 municípios

Dos 63 Municípios:

39 sim

1 não

23 sem resposta

Convênio

Receita Federal
(Simples Nacional)



Relatório Estrutura Fazendária Municipal (2024)

São 167 municípios

Dos 63 Municípios:

13 sim

27 não

23 sem resposta

Convênio

Sistema do Estado
(SEFAZ-RN - UVT)





Viçosa

município menos populoso do RN

1.822 habitantes



Ano 2024 = 2.010 ELEITORES

PREFEITO E OS 9 VEREADORES

NÃO POSSUI FISCO MUNICIPAL E NUNCA REALIZOU
CONCURSO PÚBLICO

(conforme o REFM do MPRN, em 2024)

LOGO, O PODER DE TRIBUTAR NÃO É PLENO



Viçosa/RN



Ano 2024 (últimos 12 meses)

IPTU

Previsão: R\$97.602,80

Realizado: R\$6.724,90

ISS

Previsão: R\$419.321,78

Realizado: R\$273.690,10

ITBI

Previsão: R\$22.278,90

Realizado: R\$0,00

AS RECOMENDAÇÕES GERAIS

Criação de uma estrutura fazendária.	Realização de concurso público para o cargo de fiscal de tributo.
Atualização do código tributário.	Fortalecimento da fiscalização.
Transparência e controle social.	Capacitação dos servidores.

A implementação dessas medidas contribuirá para o fortalecimento da gestão fiscal nos municípios, garantindo uma arrecadação mais justa e eficiente, além de promover o desenvolvimento econômico e social.



"Diante dos desafios
da tributação municipal,
como transformar o sistema fiscal em um
verdadeiro instrumento de justiça social e
desenvolvimento sustentável, quando a
autonomia dos municípios ainda é
exercida de forma desigual?"



PRESENTE



Brazil's tax system

por Suzane Roessler



<https://open.spotify.com/playlist/5zrnqoWvXcLHgddsVsDZzD?si=VlyUf-utQgeJV6b1MS4woQ&pi=3FxbvSdNT4WId>

FONTES:

<https://sinfamrn.org.br/relatorio-do-mprn-oficio-367-2024/>

<https://g1.globo.com/rn/rio-grande-do-norte/eleicoes/2024/noticia/2024/07/22/eleicoes-2024-veja-o-numero-de-eleitores-por-cidade-no-rn.ghtml>

<https://g1.globo.com/rn/rio-grande-do-norte/noticia/2023/06/29/ranking-das-10-menores-cidades-do-rn-muda-apos-censo-do-ibge-confira.ghtml>

<https://static.poder360.com.br/2023/06/Primeiros-Resultados-de-Populacao-e-Domicilios-Apresentacao.pdf>

<https://www.poder360.com.br/brasil/706-das-cidades-do-brasil-tem-ate-20-000-habitantes/>

<https://www.ibge.gov.br/estatisticas/sociais/populacao/9103-estimativas-de-populacao.html>

<https://oglobo.globo.com/google/amp/opinioao/artigos/coluna/2022/11/reforma-federativa-e-fundamental.ghtml>

<https://www.mprn.mp.br/servico/arrecada-mais/>

[Painel Arrecada Mais - MPRN](#)

<https://vicosarn.gov.br/>

<https://tibaudosulrn.gov.br/>